ГЕРАСИМОВ ВЛАДИМИР ВАСИЛЬЕВИЧ

Кировская область

ИТ-директор · CIO / CTO / Head of Infrastructure

+7 912 360-33-02 · iamcto@yandex.ru · @vgerasimov

инфраструктура и эксплуатация · удалённо или гибрид · командировки · английский B1

25+ предприятий · **6 000** пользователей · **4 ЦОД** 1 собственный, 3 облачных · **550+** виртуальных машин
5 лет горизонт контрактов · **15** человек в трёх отделах · **50+** администраторов ДЗО в матричном подчинении

ПРОФИЛЬ

ИТ-руководитель, который берёт контур в состоянии технического долга и превращает его в управляемый сервис: в срок, без единовременного CAPEX и без потери данных. 18 лет в ИТ: 12 лет эксплуатации и администрирования, с 2020 — архитектура, с 2023 — управление инфраструктурой холдинга на 20 000 сотрудников. Отвечаю за сети, СХД, виртуализацию, ЦОД, облака, сервис-деск и подрядчиков; в подчинении 15 человек, бюджет инфраструктуры холдинга. Сильная сторона — решения при ограничениях: когда денег на закупку нет, а продуктив деградировал, выигрываю сменой модели (облако, OPEX) и стандартами, а не героизмом команды. Целюсь в CIO / CTO / Head of Infrastructure: сильная сторона — инфраструктура, эксплуатация и команды; бизнес-системы (1С, САП, MES) обеспечиваю инфраструктурой, а развиваю в связке с профильными департаментами.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- **Пересобрал контур вместо переноса «как есть»: 550+ ВМ, из них 300 продуктивных в облаке.** Отказался от сценария «перенос как есть» в пользу пересборки на актуальных ОС с едиными политиками, правилами именования и паспортами ИС: потоки по сети, домену, ИС и терминальным фермам шли параллельно. Аудит и перенос — три месяца, полный контур — за полгода; критичные сервисы поднял первыми. В собственном контуре оставил только КИИ и АСУ ТП, где облако неприемлемо по требованиям.
- **Снял необходимость капитальной замены парка: облако и аренда СХД вместо закупки.** Обосновал модель «облако вместо закупки» на пятилетнем горизонте с учётом обновления парка, электроэнергии и содержания ЦОД; СХД закрыл арендой Huawei Dorado 6000 у МТС с выкупом по остаточной стоимости, закрепил цены и сроки в контрактах до 5 лет, защитил бюджет перед COO и CEO, работал экспертом в инвестиционных комитетах.
- **Собрал команду с нуля: 15 человек в трёх отделах после ухода почти всего штата.** На входе — один инженер и подрядчики. Спроектировал целевую структуру (администрирование, сети, удалённая поддержка), обосновал ФОТ и внешнее обучение, нанял и обучил людей, вырастил вторую линию из шести специалистов, которые закрывают пользовательские задачи, не эскалируя их в инфраструктуру.
- **Перевёл резервное копирование из состояния «не проверялось» в схему 3-2-1-1-0 для 25+ предприятий.** До: резервное копирование только наземного контура, облака не защищены, последний успешный бэкап — старше полугода. После: Veeam и Commvault, третья копия в S3, DR-площадка в третьем ЦОД, типовая схема для всех ДЗО и регламент проверки восстановления — непрерывность стала процессом, а не надеждой.
- **Превратил разрозненных администраторов предприятий (50+ человек) в управляемую матрицу.** Участвовал в переводе ИТ-персонала предприятий в единую ИТ-компанию: разделил функции, снял дублирование, зафиксировал зоны ответственности и единые технические политики; стал техническим лидером направлений «Восток» и «Северо-Запад».

ОПЫТ РАБОТЫ

Руководитель службы централизованного администрирования инфраструктуры (и.о. CTO)

январь 2023 — н. в.

Сегежа Цифровые Решения — ИТ-компания лесопромышленного холдинга

~20 000 сотрудников, 25+ предприятий и ДЗО, 6 000 пользователей в домене, 4 ЦОД. Подчинение — COO (CEO–1).

- **Управление.** 15 человек в трёх отделах: администрирование инфраструктуры, сетевая инфраструктура, удалённая поддержка; матрично — 50+ администраторов предприятий. Текущие задачи идут через сервис-деск с понятным SLA, проектные — отдельными потоками; еженедельные планёрки, статусы по крупным проектам, матрица ответственности и журналы инцидентов для разбора причин.
- **Кризис и восстановление.** Принял контур, где продуктив лежал после отказа контроллеров СХД, актуальных копий не было, документация отсутствовала. Организовал выгрузку данных с ещё живого контроллера в облако, развернул сервисы заново и выстроил параллельную работу команд 1С и САП: критичные сервисы — за неделю, полная стабилизация — за месяц. Позже удержал среду в условиях атак и изоляции: более года часть площадок работала без внешнего интернета, инциденты локализованы, сервисы восстановлены из резервных копий. В момент киберинцидента взял оперативное управление реакцией на себя: приоритеты, изоляция сегментов, решения по восстановлению.
- **Автоматизация учётных записей.** Интеграция 1С ЗУП с Active Directory: приём, перевод и увольнение автоматически создают, меняют и закрывают учётную запись — подразделение, группы, доступы. Внедрил в «Уралхиме» и в Сегеже: в Сегеже — два месяца подготовки и поэтапный запуск на 40+ юрлицах. Решение переносимое.
- **Сайт холдинга.** Взломанный корпоративный сайт был вне моей зоны — забрал его за два месяца: отказоустойчивый контур, балансировка, бэкапы и зеркалирование; 25 сайтов ДЗО закрыл и перенёс в структуру основного сайта, более 25 доменов свёл к одному владельцу. Расходы — 50 тыс. ₽ в месяц вместо 4,5 млн ₽ в год, экономия около 3,6 млн ₽ в год.
- **Наследие и стандарты.** Устранил архитектурный дефект: часть ДЗО жила в собственных доменах с трастами, без ACL — пользователи видели всё. Ввёл единые правила доступа, политики, регламенты, правила именования, паспорта ИС и порядок вывода новых сервисов; запустил базу знаний в Confluence, которую затем наполняли смежные подразделения.
- **Экономика и контракты.** Вёл OPEX-бюджет инфраструктуры. Вывел из эксплуатации деградировавшие СХД и оборудование 2016 года без единовременных затрат, освободил неиспользуемые ресурсы, консолидировал лицензии и сервисы, закрепил пятилетние сроки по ряду договоров.

- **Импортозамещение и стек.** ADFS → Keycloak, SCOM → Zabbix + Grafana, антивирус — на отечественный, для КИИ — «Кибер Бэкап»; MS SQL → PostgreSQL для ряда ИС, серверы приложений 1С — с Windows на Debian, Pro32 для удалённого управления; Ansible, Terraform и Kubernetes — для автоматизации и отраслевой системы учёта.
- **Закупки и подрядчики.** Оборудование, лицензии, облачные ресурсы, услуги связи; подрядчики под задачи без внутренней компетенции. Техническая часть контрактов и приёмка.

Руководитель направления централизованного администрирования (та же компания) январь — май 2023

- Вошёл в контур, где инфраструктура была размазана по площадкам: около 100 ВМ в облаке, остальное — в ЦОД головных офисов и на предприятиях, оборудование деградировало, резервных копий и документации нет.
- Провёл аудит и инвентаризацию, зафиксировал критичные точки отказа и собрал план восстановления; согласовал приоритеты с бизнесом и защищал их перед операционным директором.
- Сформировал команду: определил потребность, согласовал ФОТ и бюджет, обучил оставшихся инженеров, обосновал внешнее обучение под целевую инфраструктуру.

Архитектор → ведущий системный архитектор 2020 — январь 2023

Крупный химический холдинг, общий центр обслуживания (ОЦО)

Серверы (физические, VMware, Hyper-V), СХД, Azure и Office 365.

- **Три проекта с нуля до запуска:** объединение инфраструктуры двух крупных холдингов; миграция инфраструктуры новой производственной площадки в существующую; резервный ЦОД и метрокластер на Pure Storage для критичных систем.
- **Архитектурный контроль:** аудиты, технические решения по модернизации, отказоустойчивости и надёжности, концепции, защита решений перед руководством, работа с поставщиками и интеграторами.
- **Единый ЦОД на Cisco Nexus/UCS и NetApp:** централизация, миграция информационных систем и сервисов; внедрение MES и LIMS; импортозамещение в инфраструктуре.
- Ранее — ведущий системный администратор (2019–2020): Windows-домен, Exchange, System Center (CM, OM, VMM), автоматизация на PowerShell.

ПАО «ТОАЗ» — ведущий архитектор (совместительство) ноябрь 2021 — апрель 2022

Системный администратор · инженер по ИТ 2008 — 2014

Образование, производство, госучреждения

- 200+ рабочих станций в двух городах, Active Directory, внедрение Zabbix, СКУД и СВН, проектирование расширения сети, подготовка ТЗ на закупку оборудования.

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПОЧЕРК

- **Сначала измеряю, потом меняю.** Аудит, инвентаризация и карта рисков до любых решений: бюджет и приоритеты защищаю цифрами, а не оценками «стало лучше».
- **Делегирую уровень, а не задачу.** Матрица ответственности и вторая линия нужны, чтобы инфраструктурная команда занималась платформой, а не потоком пользовательских заявок.
- **Регламент важнее героя.** Документация, паспорта ИС и база знаний — часть результата: сервис должен работать и без своего автора.
- **Говорю с бизнесом на языке денег и риска.** TCO, CAPEX/OPEX, окна недоступности и последствия для производства — вместо технических терминов.

КОМПЕТЕНЦИИ

Управление: бюджет и TCO, OPEX/CAPEX, SLA и ITSM, матричное управление, найм и развитие команды, вендор-менеджмент, инвесткомитеты

Инфраструктура: ЦОД, VMware vSphere и Cloud Director, Hyper-V, СХД и серверы Tier-1 (HPE, Dell EMC, NetApp, Pure Storage), терминальные фермы, СКС

Облака: МТС Cloud, Azure, Office 365, S3, Kubernetes, DR в третьем ЦОД

Непрерывность и ИБ: Veeam, Commvault, «Кибер Бэкап», схемы 3-2-1-1-0, тесты восстановления, сегментация, ACL, изоляция контуров КИИ

Сети: Cisco Nexus, VLAN, маршрутизация, централизованные сервисы для 25+ площадок

Системы и автоматизация: Active Directory, GPO, DNS, DHCP, Exchange, Windows Server, Debian, MSSQL/PostgreSQL, Zabbix, Grafana, Ansible, Terraform, PowerShell, Python

ОБРАЗОВАНИЕ

Вятский государственный университет, 2013 — инженер по специальности «Электропривод и автоматика промышленных установок и технологических комплексов».

Курсы: Microsoft 20745 (Software-Defined Data Center), 20461 (SQL Server), HPE Nimble Storage Administration, PowerShell для ИТ-специалистов, SCCM 20703-1.

ДОПОЛНИТЕЛЬНО

Английский B1: техническая документация — свободно, разговорный — базовый. Права категории B. Менторство и обучение сотрудников. Дзюдо, тяжёлая атлетика, столярное дело.